

TRABAJO DE TITULACIÓN SOBRE COVID-19 en el Ecuador

COVID-19 In Ecuador

Daniel Ching – Flores¹

¹*Universidad de Especialidades Espíritu Santo (UEES). Facultad de Emprendimiento, Negocios y Economía. Samborondón – Ecuador. Email: dching@uees.edu.ec*

Resumen

A partir de marzo de 2020, tras la propagación de la pandemia de COVID-19 en Ecuador, empezó un estado de emergencia sanitaria prolongado que afectó directamente al sistema de salud, al sistema político y a la ya frágil economía del país. Una de estas industrias fue la camaronera que, a pesar de ello, logró obtener resultados positivos. El objetivo de este estudio se enfoca en analizar a la industria camaronera ecuatoriana antes y durante la pandemia de COVID-19 del año 2020 y primer trimestre del 2021. Este artículo, mediante la revisión literaria y la interpretación de datos, describe cómo los cambios en términos de salud, política y economía afectaron a esta industria ecuatoriana. Además, se revisa las diversas estrategias comerciales y de producción que se implementaron para contrarrestar los efectos de la pandemia y continuar con solidez en los diferentes mercados en los que participa como uno de los principales exportadores.

Palabras claves: COVID-19, Exportación, Ecuador, Industria camaronera, Pandemia

Abstract

As of March 2020, following the spread of the COVID-19 pandemic in Ecuador, a prolonged state of sanitary emergency began that directly affected the health system, the political system and the country's already fragile economy. One of these industries was the shrimp industry which, despite this, managed to obtain positive results. The objective of this study focuses on analyzing the Ecuadorian shrimp industry before and during the COVID-19 pandemic of 2020 and the first quarter of 2021. This article, through literature review and data interpretation, describes how the changes in terms of health, politics and economics affected this Ecuadorian industry. In addition, it reviews the various commercial and production strategies that were implemented to counteract the effects of the pandemic and continue with strength in the different markets in which it participates as one of the main exporters.

Keywords: COVID-19, Exports, Ecuador, Shrimp industry, Pandemic

Introducción

La enfermedad causada por el nuevo coronavirus conocido como SARS-CoV-2, surgió de forma exponencial en Wuhan (República Popular China) cuando se presentó un grupo de casos de neumonía vírica (OMS, 2020). Al expandirse mundialmente y ser declarada oficialmente como pandemia, causó un impacto drástico en el país. Se vivieron varios meses de confinamiento total, además de estados de excepción, colapso en el sistema de salud y un quiebre económico que afectó a diferentes industrias.

La industria camaronera mundial no fue la excepción y en Ecuador el impacto de la pandemia en esta industria fue importante, considerando que es uno de los principales rubros de exportación y consumo en del país. A nivel mundial, el camarón fue la principal especie acuática comercial en el 2014, con una cifra que ascendió a \$18,460 millones y que además desde una perspectiva comercial, es la especie más importante del planeta (Jory, 2018). En este contexto, cifras reveladas por la Cámara Nacional de Acuicultura ubican al camarón como el primer producto exportable ecuatoriano con \$2,536 millones, que representa el 18% del total de las exportaciones no petroleras, seguido por el banano (Ministerio de Acuicultura y Pesca, 2018); es decir, es una fuente económica de suma importancia que influye de manera positiva al crecimiento económico del país.

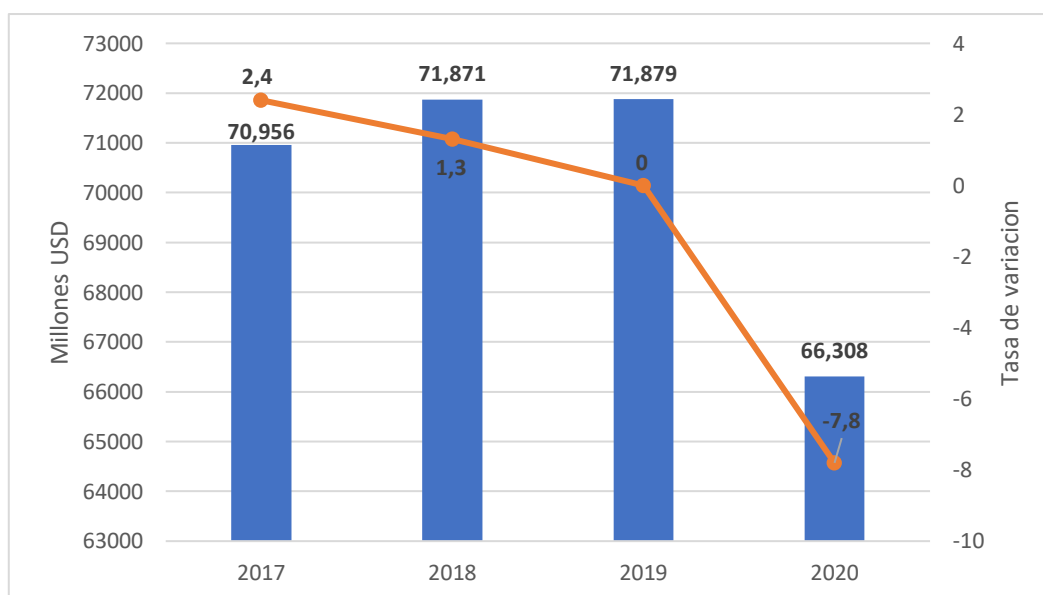
En el Ecuador, esta industria ha logrado posicionarse en los mercados internacionales de una forma positiva, debido a la alta calidad que ofrece, a la responsabilidad social de parte de las empresas que forman parte de este sector, lo cual hace que se obtengan resultados positivos para la industria y su entorno mediante “una visión integral de futuro” (Álava, M. & Sánchez, A., 2016), y tomando en cuenta que el país es uno de los principales productores de camarón en el mundo, posicionándose como tercero, seguido de China y Vietnam (Anderson, Valderrama, Jory, 2019). Pese a la pandemia de COVID-19, la capacidad de adaptabilidad de esta industria le permitió continuar con su producción y mantener cifras positivas a diferencia de otros giros de negocio. Esto demuestra el gran potencial que tiene el comercio de camarones, ya que cada año su producción se incrementa sustancialmente y por ende la capacidad para atender mayor demanda internacional.

El objetivo general de este estudio se enfoca en analizar a la industria camaronera ecuatoriana antes y durante la pandemia de COVID-19, y tener así una perspectiva general del futuro de este negocio. Para lograrlo, siguiendo los ejemplos de Forcadell, Guerras, Sánchez (2017), Reyes & Sánchez (2016), Rodríguez & Sánchez (2015) y Forcadell, Guerras, Sánchez (2016), se realiza una revisión de la literatura a través de palabras claves de las bases de datos más importantes a nivel mundial, como Web of Science, Scopus y Scielo, y se identifican los artículos más citados y relacionados con el entorno ecuatoriano. Así, este trabajo está organizado de la siguiente manera; Primero se analizó la situación general de la pandemia de COVID-19 en el Ecuador en los aspectos económico, político y social. Segundo, se analizó la situación general de la industria camaronera ecuatoriana y su comportamiento durante la pandemia. Por último, se evaluaron las perspectivas de esta industria. Este documento pretende ser una

herramienta de información y consulta que esté al alcance de todos quienes lo requieran, tanto del sector camaronero como para fines académicos.

Pandemia en el Ecuador: Aspecto Económico

Económicamente, Ecuador es la octava economía más grande de América Latina y el Caribe (Lupton et al. 2018). La emergencia sanitaria causó estragos devastadores en el aspecto económico y una gran crisis que hasta el momento no ha podido superar. Además, se debe considerar la caída de los precios del petróleo y sus derivados, donde se pudo observar una disminución de 39.5% al pasar de \$56.4 a \$34.1 en los primeros 4 meses del 2020, periodo donde la OMS anuncio la pandemia COVID-19, a comparación de los primeros 4 meses del 2019 (Jumbo et al. 2020). Es así como la actividad económica se desplomó en un 12.4 % en el segundo trimestre, comparado con una caída del 2.3% en el primer trimestre, que fue provocado por las contracciones del 18.5% en la inversión total y el 12% en el consumo privado (FMI, 2020). La pandemia y la crisis que vivió el Ecuador durante esta sacó a flote las debilidades que el país enfrenta en diversos aspectos, que ya se vivían incluso antes de la pandemia, y que ésta simplemente empeoró, principalmente en la estructura económica donde se vio una caída del 7.8% en su Producto Interno Bruto (PIB) (Banco Central del Ecuador, 2020), y en su precario sistema de salud.



Referencias Bibliográficas

- A Sánchez-Riofrío, L Guerras-Martín, F Forcadell (2017). Who's who in business portfolio restructuring research: The intellectual structure. *Revista española de Documentación Científica* 40 (1), 1-15
- Álava Larrea, M. & Sánchez Riofrío, A. (2016). Cervecería Nacional: Un compromiso con el desarrollo sostenible en Ecuador / Cervecería Nacional: A commitment to sustainable development in Ecuador. *CIENCIA UNEMI*, 9(17), 11-20.
<https://doi.org/10.29076/issn.2528-7737vol9iss17.2016pp11-20p>
- Anderson, J., Valderrama, D., Jory, D. (4 de noviembre de 2019). *GOAL 2019: Global shrimp production review*. Global Aquaculture Alliance. Recuperado de <https://www.aquaculturealliance.org/advocate/goal-2019-global-shrimp-production-review/>
- Banco Central del Ecuador. (31 de marzo de 2021). *La pandemia incidió en el crecimiento 2020: la economía ecuatoriana decreció 7,8%*. BCE. Recuperado de <https://www.bce.fin.ec/index.php/boletines-de-prensa-archivo/item/1421-la-pandemia-incidio-en-el-crecimiento-2020-la-economia-ecuatoriana-decrecio-7-8>
- BBC News. (11 de abril de 2021). *El derechista Guillermo Lasso derrota al correísta Arauz y será el nuevo presidente de Ecuador*. BBC News Mundo. Recuperado de <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-56713406>
- Bermeo, A. (s.f.). *El efecto del COVID-19 en la industria camaronera de Ecuador*. PRONACA. Recuperado de <https://www.procampo.com.ec/index.php/blog/10-nutricion/156-el-efecto-del-covid-19-en-la-industria-camaronera-de-ecuador>
- Cámara Nacional de Acuicultura. (2021). *Camarón – reporte de exportaciones ecuatorianas totales*. Recuperado de <https://www.cna-ecuador.com/estadisticas/>
- Carreño, M. (6 octubre de 2020). *Tras la pandemia, en Ecuador bajó la calidad de la educación*. Caritas Ecuador. Recuperado de <https://www.caritasecuador.org/2020/10/pandemia-calidad-educacion/>

- Carreño, V. (18 de diciembre de 2020). *Los índices de empleo y desempleo se agravaron por la pandemia, aunque la Ley Humanitaria intentó sostener las plazas de empleo, no evitó despidos*. Centro de Derechos Económicos y Sociales. Recuperado de <https://cdes.org.ec/web/los-indices-de-empleo-y-desempleo-se-agravaron-por-la-pandemia-aunque-la-ley-humanitaria-intento-sostener-las-plazas-de-empleo-no-evito-despidos/>
- Cevallos-Valdiviezo, H., Vergara-Montesdeoca, A., & Zambrano-Zambrano, G. (17 de marzo de 2021). *Measuring the impact of the COVID-19 outbreak in Ecuador using preliminary estimates of excess mortality, March 17–October 22, 2020*. International Journal of Infectious Diseases, 104, 297–299. Recuperado de [https://www.ijidonline.com/article/S1201-9712\(20\)32567-4/fulltext](https://www.ijidonline.com/article/S1201-9712(20)32567-4/fulltext) DOI: <https://doi.org/10.1016/j.ijid.2020.12.045>
- Chase, C. (27 de enero de 2021). *Shrimp production hit hard by COVID-19 in 2020, Ecuador takes top spot*. SeafoodSource. Recuperado de <https://www.seafoodsource.com/news/aquaculture/shrimp-production-hit-hard-by-covid-19-ecuador-takes-top-spot>
- Celi, E. (2020, March 23). *2020, el año electoral de los grandes desafíos para Ecuador*. Primicias. Recuperado de <https://www.primicias.ec/noticias/politica/2020-duro-inicio-ano-ecuador/>
- EFE; Redacción Primicias. (15 de julio de 2020). *Ecuador y China investigan cómo llegó el coronavirus a los contenedores de camarón*. Primicias. Recuperado de <https://www.primicias.ec/noticias/economia/ecuador-china-investigan-coronavirus-camaron/>
- El Comercio. (7 de enero de 2020). *El camarón alcanzó cifra récord en el 2019 en el Ecuador*. El Comercio. Recuperado de <https://www.elcomercio.com/actualidad/negocios/camaron-record-ecuador-exportacion-economia.html>
- El Comercio. (19 de marzo de 2021). *La lista de vacunados VIP es una de 96 causas abiertas en la pandemia por covid-19 en Ecuador*. El Comercio. Recuperado de <https://www.elcomercio.com/actualidad/salud-lista-vacunados-vip-investigaciones.html>
- El Universo. (10 de agosto de 2020). *China levantó suspensión de exportar camarón a una de tres empresas ecuatorianas*. El Universo. Recuperado de <https://www.eluniverso.com/noticias/2020/08/10/nota/7936995/levantar-sancion-camaron-ecuador-china-santa-priscila-covid-19/>

Food and Agriculture Organization of the United Nations. (7 de abril de 2021). *Shrimp demand may be dampened by recurrence of COVID-19 GLOBEFISH*. FAO.

Recuperado de <http://www.fao.org/in-action/globefish/market-reports/resource-detail/en/c/1379259/>

Fondo Monetario Internacional. (5 de octubre de 2020). *Ayudar al Ecuador a enfrentar la pandemia*. FMI. Recuperado de

<https://www.imf.org/es/News/Articles/2020/10/05/na100520-helping-ecuador-confront-the-pandemic#:~:text=La%20pandemia%20y%20la%20fuerte,ciento%20en%20el%20primer%20trimestre.>

Forcadell, F.J., A Sanchez-Riofrio, LÁ Guerras-Martín, D Romero-Jordán (2020). Is the restructuring-performance relationship moderated by the economic cycle and the institutional environment for corporate governance? *Journal of Business Research* 110, 397-407

Grueso-Hinestroza, M., Riofrio, A.M.S., Mendez, J.E. (2021). Corporate Social Innovation during the COVID-19 Pandemic: Some Practices from Colombian Companies. En R. Perez-Uribe, D. Ocampo-Guzman, N. Moreno-Monsalve, y W. Fajardo-Moreno (Eds) del libro *Handbook of Research on Management Techniques and Sustainability Strategies for Handling Disruptive Situations in Corporate Settings* (pp. 207-226). Editorial IGI Global.

Heredia, V. (30 de mayo de 2020). *Covid-19 destapó debilidades en el sistema público de salud*. El Comercio. Recuperado de

<https://www.elcomercio.com/actualidad/coronavirus-salud-debilidades-sistema-publico.html>

Jory, D. (16 de julio de 2018). *La producción actual, desafíos y el futuro del cultivo del camarón*. Global Aquaculture Alliance. Recuperado de

<https://www.aquaculturealliance.org/advocate/la-produccion-actual-desafios-y-el-futuro-del-cultivo-del-camaron/>

Jumbo, D., Campuzano, J., Vega, F., & Luna, A. (2020). *Crisis económicas y covid-19 en Ecuador: impacto en las exportaciones*. *Revista Universidad y Sociedad*,

12(6), 103-110. Epub 02 de diciembre de 2020. Recuperado de [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000600103&lng=es&tlng=es.](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000600103&lng=es&tlng=es)

Lozano, G. (23 de junio de 2020). *Ecuador se aferra a China para salvar de la crisis a su sector camaronero*. *Dialogo chino*. Recuperado de

<https://dialogochino.net/es/comercio-y-inversiones-es/36032-ecuador-se-aferra-a-china-para-salvar-de-la-crisis-a-su-sector-camaronero/>

Lupton, N.C., AM Sánchez-Riofrío, A Kerpel (2018). Pacari Chocolate: Preserving biodiversity, living without regret. Editorial Emerald Emerging Markets Case Studies – Reino Unido.

Marcillo, F. (2003). *Sector Camaronero Crisis por la Mancha Blanca y Su Recuperación Actual*. DSpace ESPOL. Recuperado de <https://www.dspace.espol.edu.ec/bitstream/123456789/8972/3/AnalisisWSSV2003.pdf>

Ministerio de Acuicultura y Pesca. (s.f.). *El camarón se convierte en el primer producto de exportación superando al banano*. Ministerio de Acuicultura y Pesca. Recuperado de <http://acuaculturaypesca.gob.ec/subpesca3703-el-camaron-se-convierte-en-el-primer-producto-de-exportacion-superando-al-banano.html>

Ministerio de Producción Comercio Exterior Inversiones y Pesca. (22 de julio de 2020). *Gobierno chino señala avances positivos en la gestión para levantar suspensión a tres establecimientos ecuatorianos que exportan camarón*. MPCEIP. Recuperado de <https://www.produccion.gob.ec/gobierno-chino-senala-avances-positivos-en-la-gestion-para-levantar-suspension-a-tres-establecimientos-ecuatorianos-que-exportan-camaron/>

Morales, J. (8 de mayo de 2020). *Los controles al Gobierno ecuatoriano en tiempos de pandemia*. Agenda Pública. Recuperado de <https://agendapublica.es/los-controles-al-gobierno-ecuatoriano-en-tiempos-de-pandemia/>

Morán-Montalvo, C. y Sanchez-Riofrío, A.M. (2018). El Perfil Emprendedor Universitario: El caso de la Universidad de Especialidades Espíritu Santo en Ecuador. *Revista Ciencia Administrativa*, 1: enero-junio.

Organización Mundial de la Salud. (12 de octubre de 2020). *Información básica sobre la COVID-19*. OMS. Recuperado de <https://www.who.int/es/news-room/q-a-detail/coronavirus-disease-covid-19>

Piedrahita, Y. (23 de julio de 2018). *La industria de cultivo de camarón en Ecuador, parte 1*. Global Aquaculture Alliance. Recuperado de <https://www.aquaculturealliance.org/advocate/la-industria-de-cultivo-de-camaron-en-ecuador-parte-1/>

Piedrahita, Y. (30 de julio de 2018). *La industria de cultivo de camarón en Ecuador, parte 2*. Global Aquaculture Alliance. Recuperado de

<https://www.aquaculturealliance.org/advocate/la-industria-de-cultivo-de-camaron-en-ecuador-parte-2/>

- Riofrio, A.M.S y Disintonio, J.A.G. (2019). El sucesor en empresas familiares agrícolas, factores que influyen en su elección. *Lúmina*, 19: 28-47.
- Riofrio, A.M.S. y Silva, M.C.A. (2016). La gestión del talento humano en la economía del conocimiento: Análisis del caso de Corea del Sur y Ecuador en el período 2001–2015. *Revista Científica y Tecnológica UPSE*, 3 (3), 59-70.
- Rodriguez-Vasquez, J.G. y Sanchez-Riofrio, A.M. (2015). Análisis comparativo del NAMA y SAREB. *Análisis Financiero*, 129: 82-95.
- Sanchez-Riofrio, A.M., LA Guerras-Martín, FJ Forcadell. (2016). Reestructuración de la cartera de negocios: Revisión de la literatura. *Podium*, 30 (2), 71-83.
- Sanchez-Riofrio, AM, NC Lupton, T Larreta-Mendoza (2018). *Solubles Instantaneos C.A.: A Family Heritage, Looking To The Future*. Ivey Publishing - Canadá
- Sánchez-Riofrío, A.M.; Lupton, N.C., Rodriguez-Vasquez, J.G. (2021). Does market digitalization always benefit firms? The Latin American case. *Management Decision*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. <https://doi.org/10.1108/MD-01-2021-0117>
- Sánchez-Riofrío, A.M. y Molina-Ycaza, D.E. (2017). Análisis teórico sobre la reestructuración de la cartera de negocios y su implicación empresarial. *Perfiles Económicos* 4, 7-38.
- Servicio Nacional de gestión de Riesgos y Emergencias (2020). *Situación Nacional por COVID-19*. Servicio Nacional de Gestión de Riesgos y Emergencias. Recuperado de <https://www.gestionderiesgos.gob.ec/wp-content/uploads/2020/12/INFOGRAFIA-NACIONALCOVID19-COE-NACIONAL-08h00-31122020.pdf>
- Siatigroup. (24 de agosto de 2020). *La exportación del camarón ecuatoriano en cifras*. Siatigroup. Recuperado de <https://bit.ly/3gmf0oW>
- Telam. (22 de julio de 2020). *Con el sistema público colapsado, tratarse de coronavirus en Quito cuesta más de 30.000 dólares*. Telam. Recuperado de <https://www.telam.com.ar/notas/202007/492990-ecuador-colapso-coronavirus-quito.html>
- UNICEF. (21 de octubre de 2020). *Una inversión de 2,4% del PIB podría mitigar el impacto del COVID-19 en 715 mil hogares con niñas, niños y adolescentes*. UNICEF. Recuperado de <https://www.unicef.org/ecuador/comunicados-prensa/una-inversi%C3%B3n-de-24-del-pib-podr%C3%ADa-mitigar-el-impacto-del-covid-19-en-715-mil>

- Veletanga, J. (2020). *Ecuador finaliza el 2020 con más de 40.000 fallecimientos en exceso*. Edición Medica. Recuperado de <https://www.edicionmedica.ec/secciones/salud-publica/ecuador-finaliza-el-2020-con-mas-de-40-000-fallecimientos-en-exceso-debido-a-la-pandemia-96930>
- Workman, D. (3 de junio de 2020). *Big Export Sales for Frozen Shrimps*. World's Top Exports. Recuperado de <https://www.worldstopexports.com/big-export-sales-for-frozen-shrimps/>
- Zabala, V. & Sánchez de N, J. (14 de febrero de 2019). *Ecuador es el segundo exportador mundial de camarón*. Ekos. Recuperado de <https://www.ekosnegocios.com/articulo/ecuador-es-el-segundo-exportador-mundial-de-camaron>
- Zambrano, D.; Rodríguez-Vásquez, J.G. y Sánchez-Riofrío, A.M. (2018). Factores que motivan la creación de spin-offs universitarias en los estudiantes de la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad de Guayaquil. RES NON VERBA, 8 (2): 159-175.